



Prefeitura Municipal de Buritizeiro
Secretaria de Cultura, Turismo, Esporte e Juventude
Rua Barnabé Martins, 71 – Centro, Buritizeiro/MG - (38) 3742-2495
sectej2021@buritizeiro.mg.gov.br

Secretaria de Cultura, Turismo, Esporte e Juventude (SECTEJ)

TORRE MULTI-AVENTURA

(Tirolesa, rapel, escalada e slackline)

INCENTIVO A INICIATIVA PRIVADA

Autor
Diretor de Turismo
Bruno de Alencar Valadares

Buritizeiro, 2021.



Secretaria de Cultura, Turismo, Esporte e Juventude (SECTEJ)

**TORRE MULTI-AVENTURA
INCENTIVO A INICIATIVA PRIVADA**

Escopo do Projeto apresentado a Secretaria de Cultura, Turismo, Esporte e Juventude, pelo setor de Turismo (SECTEJ), da Prefeitura Municipal de Buritizeiro-MG com o objetivo de incentivar a iniciativa privada por concessão investir no município através da torre multi-aventura oferecendo aos visitantes opções de tirolesa, rapel, escalada, arvorismo e outras atividades afins.

Prefeito Municipal

Pedro Henrique Soares Braga

Secretário Municipal

Edmilson da Silva Melo

Diretor de Turismo

Bruno de Alencar Valadares

☎ 38 3742 1011

📷 @buritizeiroprefeitura

📘 facebook.com/buritizeiroprefeitura

📍 Praça Coronel José Geraldo, 01

Centro - CEP 39280-000

CNPJ 18.279.067/0001-72

RESUMO

Este documento apresenta o escopo do projeto Torre Multi-Aventura com o objetivo de oferecer opções de lazer e aventura; construção da torre para oferecer: **tiroleza** com aproximadamente 840 metros de extensão sobre o majestoso rio São Francisco com vista pra a Ponte Marechal Hermes, construção arquitetônica de 1922; **escalada, rapel e slackline**. As atividades estarão às margens do rio São Francisco.

A Prefeitura Municipal provoca a iniciativa privada a executar este projeto viabilizando condições por concessão de uso do terreno. O objetivo desta proposta é aumentar a quantidade de visitantes no município com atividades de ecoturismo e turismo de aventura num ambiente de turismo sustentável preservando a segurança e o meio ambiente. A vocação do município é o turismo de natureza devido a sua grande quantidade de recursos naturais.

Abstract

This document presents the scope of the Torre Multi-Aventura project with the objective of offering leisure and adventure options; construction of the tower to offer: zip line over the majestic São Francisco River overlooking the Marechal Hermes Bridge, architectural construction from 1922; climbing, abseiling and slackline. The activities will be on the banks of the São Francisco River.

The City Hall encourages the private sector to carry out this project, making conditions possible through the concession of land use. The objective of this proposal is to increase the number of visitors in the city with ecotourism and adventure tourism activities in a sustainable tourism environment, preserving safety and the environment. The municipality's vocation is nature tourism due to its large amount of natural resources.

Palavras chave: Tirolesa, rio São Francisco, esportes de aventura, turismo de aventura, ecoturismo, diversão, turismo, comunidade, turistas, negócios.

LISTA DE CONTATOS

Item	Empresa	Descrição	Responsável	Contato
01	MSV Adventure	Empresa especializada na construção da tirolesa e estudo de viabilidade comercial	Vinicius	(11) 9 4732-3542
02	Parque Ecológico Rio Formoso	Empresa de ecoturismo e turismo de aventura com referência em segurança localizada em Bonito/MS	Bruno	(67) 9 8162-5580 / (67) 9 9236-7213
03	Juliano Ecopark	Empresa que possui tirolesa instalada – Formosa/GO	Juliano	(61) 9 9962-3430
04	Mambaí Adventure	Empresa de ecoturismo que comercializa pacote de turismo (pode passar informações sobre vendas da atividade de tirolesa e valores) o proprietário também é Secretária de Turismo da cidade	Bruno	(62) 9 9978-5979
	Fazenda Radical	Informações sobre valores		(38) 9 8817-2645

LISTA DE FIGURAS

FIGURA 1 – Foto do Google Earth.....	08
FIGURA 2 – Balneário Nascente Azul.....	12
FIGURA 3 – Parque Minas Outdoor	13
FIGURA 4 – Tirolesa Tribo da Serra	13
FIGURA 5 – Tirolesa Interestadual.....	14
FIGURA 6 – Tirolesa sobre o rio Zambezi.....	14
FIGURA 7 – Tirolesa Mambá.....	15
FIGURA 8 – Torre Multi Aventura.....	15



LISTA DE TABELAS

TABELA 1 – Matriz Swot	17
TABELA 2 – Análise Swot.....	17
TABELA 3 – Detalhamento do Escopo.....	20
TABELA 4 – Controle do Escopo.....	22
TABELA 5 – Gerenciamento de Etapas	24
TABELA 6 – Gerenciamento de Tempo	25
TABELA 7 – Gerenciamento de Custos.....	27
TABELA 8 – Gerenciamento de Riscos	29



Sumário

1. INTRODUÇÃO.....	8
2. DIAGNOSTICO TURÍSTICO.....	9
3. OBJETIVO GERAL.....	12
3.1 Exemplos.....	12
3.2 Objetivo Especifico.....	16
3.4 Missão.....	16
3.5 Visão.....	17
3.6 Valores.....	17
3.7 Estrutura.....	17
4. ANÁLISE ESTRATÉGICA.....	17
4.1 Matriz <i>Swot</i>	17
4.2 Análise da <i>Swot</i>	18
5. PLANO DE GERENCIAMENTO DO ESCOPO.....	20
5.1 Detalhamento do Escopo.....	20
5.2 Controle do Escopo.....	22
5.4 Gerenciamento de Etapas.....	24
6. GERENCIAMENTO DE TEMPO.....	25
6.1 Cronograma.....	25
6.2 Controle de Cronograma.....	26
7. GERENCIALMENTE DE CUSTOS.....	27
8. GERENCIAMENTO DE RISCOS.....	29
9. CONCLUSÃO.....	30
10. REFERÊNCIAS BIBLIOGRAFICAS.....	31

1. INTRODUÇÃO



Figura 01 – Tirolesa, Município de Buritizeiro- MG.

Fonte: Google Earth (2021)

Buritizeiro, margeia 300 km do Rio São Francisco pelo seu lado esquerdo, ecortado pela BR 365 com grande extensão territorial, 7,236 km² e 25.904 habitantes. Em 1963, a vila é emancipada, recebendo o nome de Buritizeiro, devido à enorme quantidade da palmeira do Buriti (*Mauritia vinífera*) existente na região, que também possui uma grande diversidade de frutos do cerrado, bioma natural desta região. A vocação para a prática turística é baseada no Turismo Cultural, Ecoturismo, Turismo de Aventura, Turismo Fotográfico, Turismo de Base Comunitária, Turismo de Pesca Esportiva, Turismo de Esporte, Turismo Gastronômico, através do patrimônio histórico e cultural como Ponte Marechal Hermes (1922) tombado pela Lei Estadual nº 24.327/85, Escola Caio Martins (1905) tombado pela Lei Municipal nº 263/98 e pela Lei Estadual Deliberação CONEP nº 04/18, Estação Ferroviária (1922) e sítio arqueológico com 6 mil anos, tombado pela Lei Municipal nº 330/00. Além de rico acervo de recursos naturais como o rio São Francisco, Balneário das Pedras, Balneários do Formoso, Pico do Itacolomi tombado pela Lei Municipal nº 371/01, Ponte de Pedra e diversas trilhas e cachoeiras: Cachoeira Grande tombada pela Lei Municipal nº 375/01, Cachoeira das Andorinhas tombada pela Lei Municipal nº 372/01, Cachoeira Córrego Doce tombada pela Lei Municipal nº 374/01, Cachoeira do Sobrado, Cachoeira do Boa Sorte, Cachoeira das Almas, Cachoeira Paulo Geraldo, Cachoeira do Porção, Cachoeira das

Pedras, Cachoeira do Tobogã, Cachoeira do Santa Helena, Cachoeira do São Bento, Cachoeira do Cedro, Cachoeira do Córrego do Areia tombada pela Lei Municipal nº 373/01 e a Cachoeira Santa Marta. As manifestações culturais é famoso pela música, dança, teatro, artistas plásticos e produção de artesanato. Imortalizado por João Guimarães Rosa na obra, Grande sertão:Veredas, o local da batalha final foi no distrito de Paredão de Minas, localização a 95 km da sede. As políticas publicas do turismo iniciou-se pela criação da [Lei Municipal de Turismo nº 1.275/2011](#); criação do Conselho Municipal de Turismo – COMTUR, [Lei Municipal nº 1.370/2014](#); e criação do Fundo Municipal de Turismo, [Lei Municipal nº 1.369/2014](#). O município está dentro da Regionalização do Turismo e associado à IGR – Circuito Guimarães Rosa. A atividade turística é uma das mais importantes no setor econômico e da geração de emprego e renda, assim como a criação de novos negócios e aumento da produção de bens e serviços, uma vez que traz com ela, desenvolvimento às localidades, e possíveis melhorias na infraestrutura, trazendo benefícios aos turistas e à comunidade local. O setor representa 7,9% do PIB nacional e é responsável por 6,59 milhões de empregos. O desenvolvimento correto do turismo local contribui para a preservação ambiental, desde que se estabeleça como umas das atividades principais e a potencializadoras. De acordo com os dados do Ministério do Turismo do Brasil, referentes ao no de 2017, foram 6,6 milhões de turistas no mundo que entraram no país, gerando uma receita cambial de 6 bilhões de dólares americanos, segundo dados da Organização Mundial do Turismo (OMT). Ao todo, foram mais de dez milhões de desembarques internacionais feitos nos aeroportos brasileiros em 2017. O Turismo injetou US\$ 163 bilhões no Brasil em 2017. As pesquisas apontam que durante a pandemia do COVID-19 as pessoas está mais conscientes com a natureza e buscam viagens por destinos próximos ao seus lares com contato com a natureza e a praticas de atividades esporte de aventura.

2. DIAGNOSTICO TURÍSTICO

Buritizeiro, margeia 210 km de rio São Francisco, rico em biodiversidade aquática e famoso pela pesca esportiva do Dourado e dos passeios de barcos com incríveis cenários. Nas encostas das serras de Buritizeiro estão localizados atrativos naturais,

ricos em flora e fauna, com a formação de cachoeiras e de rocha maciça, o Pico do Itacolomi. A vegetação em campos rupestres e savanas do cerrado encontra-se diversas Veredas. A melhor opção de lazer do Norte de Minas encontra-se em Buritizeiro, com à recém instalação do Parque Aquático temático. Os eventos artístico-culturais tradicionais são: o Arraial dos Buritis, Cavalgada Grande Sertão Veredas, Cavalgada do Batom, Festa do Distrito de Cachoeira do Manteiga e Paredão de Minas.

No distrito de Paredão de Minas houve a batalha final entre os jagunços no qual ocorreu a morte de Diadorim, às margens do Rio do Sono, gravação da minissérie da Rede Globo sobre a obra literária Grande Sertão: Veredas, do famoso escritor João Guimarães Rosa.

Buritizeiro, antiga Vila de São Gonçalo das Tabocas, margeia 210 km de Rio São Francisco e tem a sua história ligada ao ciclo da mineração em Minas Gerais. Na segunda metade do século XVII, em 1678, os bandeirantes Soeiros e Salmerom foram atacados pelos índios Cariris na confluência do Rio das Velhas com o São Francisco. Abatidos, voltaram para Sabarabussu. No século XX, importante período histórico do município, que se dá pela construção das principais obras arquitetônicas como a Escola Caio Martins, Igreja Matriz Imaculada Conceição, Estação Ferroviária e a ponte Marechal Hermes onde se tornou atrativo turístico destaque junto ao Rio São Francisco com a atividade de pesca e visão panorâmica.

Dicas de Viagem: Estando em Buritizeiro não deixe de realizar os passeios de barco apreciando belíssimas paisagens do nascer e por do sol pelo rio São Francisco, aproveite também a pesca esportiva do famoso peixe Dourado, entre outros existentes no rio; As cachoeiras e trilhas no meio rural são propícias para o ecoturismo e turismo de aventura, deslumbrando de incríveis cenários e banhos relaxantes; Na cidade é possível realizar city tour e conhecer a cultura local, as construções arquitetônicas do anos 20 e ainda experimentar a melhor comida típica barranqueira da região; A sua melhor opção de lazer no norte de Minas Gerais está em Buritizeiro, com a

recente instalação do Parque Aquático Temático; Venha festejar conosco durante os eventos tradicionais que acontecem na cidade e nos distritos.

Setor	Quantidade	
Hospedagem	8	
	93 Un. Habitacionais	184 Leitos
Bares e Restaurantes	12	
Transporte	01	
Agência de Turismo e Viagem	02	
Operadora Turística	01	
Eventos	03	

Dados: 2021

Atrativos Turísticos	Quantidade
Cachoeiras	15
Culturais	7
Trilhas MTB	2
Parque Aquático Temático	1
Balneário	1

Dados: 2021

Recursos Hídricos	Quantidade
Rios	03
Córregos	32
Ribeirões	13
Veredas	338

Dados: 2013/SAAE

Eventos Artístico-culturais	Mês
Réveillon	Janeiro
Aniversário da Cidade	Março
Trilha MTB/MotoCross	
Festa da Pascoal – Apresentação Teatral da paixão, morte e ressurreição de Cristo	Abril
Arraial dos Buritis	Junho
Cavalgada do Xupe	
Arraial de Cachoeira do Manteiga	Julho

Cavalgada Grande Sertão Veredas	
Etapa Campeonato Mineiro Downhill	Agosto
Festa Carro de Boi	Setembro
Cavalgada do Batom	Outubro

Dados: 2021

3. OBJETIVO GERAL

A pesquisada realizada para o desenvolvimento deste projeto foi norteadora por diversas tirolesas construídas em Bonito/MS, São Paulo/SP, Caçapava do Sul/RS e Mambáí/GO, essas cidades ficaram famosas após ofertar a atividade de aventura e resultou no aumento da visitação do destino, conseqüentemente, obteve resultados sócio-econômicos. A tirolesa deste projeto inicia-se em Buritizinho e finaliza em Pirapora, atravessando por cima do rio São Francisco e com vista para a Ponte Marechal Hermes, possibilitando uma emoção indescritível com possibilidades de fotos magníficas e marketing gratuito do visitante ao postar e marcar o empreendimento nas redes sociais. A torre da tirolesa oferece oportunidade para outras atividades turísticas de aventura como o rapel, escalada e slackline.

3.1 Exemplos



Figura 02 – Balneário Nascente Azul, Bonito/MS
Fonte: blog.bonitour.com.br (2021)



Figura 03 – Parque Minas Outdoor Sports, Caçapava do Sul/Sil
Fonte: [http://caminhosdosuldamerica.blogspot.com/\(2021\)](http://caminhosdosuldamerica.blogspot.com/(2021))



Figura 04 – Tirolesa Tribo da Serra, Santa Catarina/RS
Fonte: [tribodaserraeco.com.br/\(2021\)](http://tribodaserraeco.com.br/(2021))



Figura 05 – Tirolesa Interestadual, Vale do Rio Uruguia-Chapecó/RS
 Fonte: www.rangoctrago.com.br/(2021)

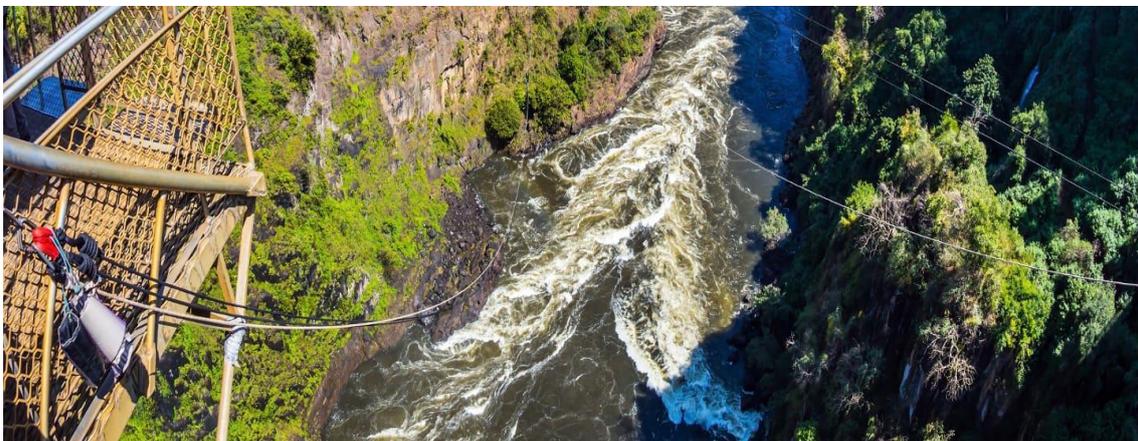


Figura 06 – Tirolesa sobre o rio Zambezi, África
 Fonte: www.civitatis.com/(2021)

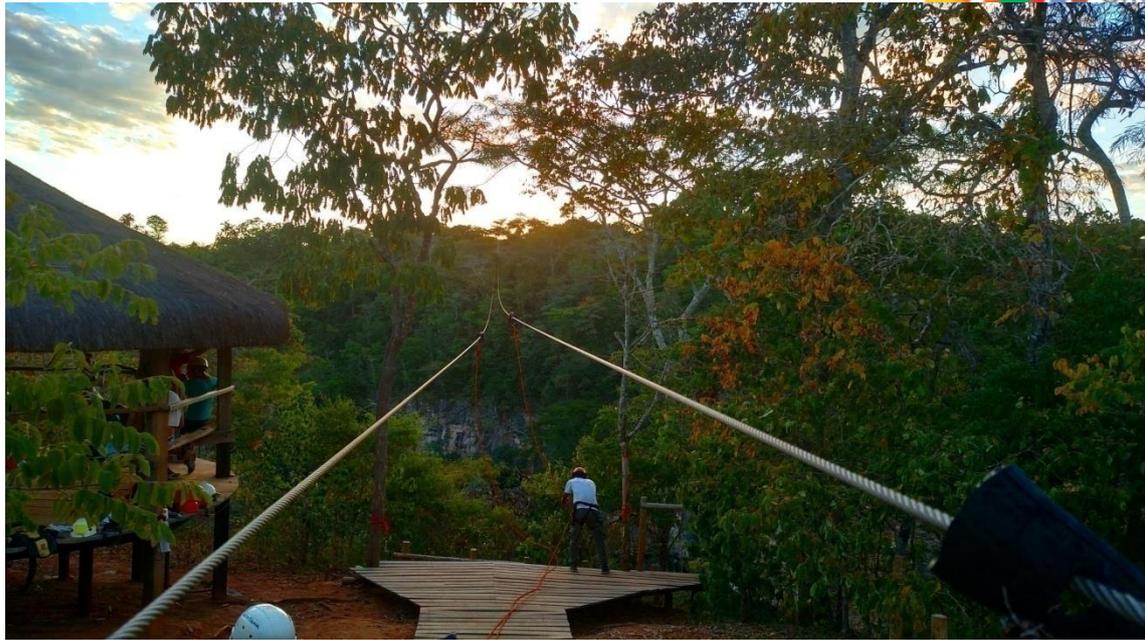


Figura 07 – Tirolesa, Mambai/GO
Fonte: <https://cerradoaventuramambai.com.br/> (2021)



Figura 08 – Torre Multi Aventura, Mambai/GO
Fonte: <https://construyetuparque.com/estaciones-multiaventura/1760-torres-y-estructuras-multiactividad.html/> (2021)

3.2 Objetivo Especifico

- Criar opção de entretenimento mediante a vocação turística do município;
- Fortalecer a cultural local;
- Aumentar o fluxo de turista;
- Gerar oportunidade de emprego e renda;
- Melhorar as condições de lazer;
- Aumentar a qualidade de vida;
- Integração social entre comunidade e visitantes;
- Promoção do destino;
- Lucro;

A tirolesa é um meio de transporte individual usado em diversas partes do mundo, muito indicado para travessia de rios, córregos, lagos e desfiladeiros. Atualmente, está sendo muito utilizado como atividade esportiva de aventura, esse nome é originário da região do Tirol, na Áustria. Tal atividade permite a sensação de sobrevoar sobre o rio São Francisco sem exigir esforço físico do praticante, proporcionando emoção extrema. Neste projeto a tirolesa possui aproximadamente 840 metros de extensão, a altura precisa ser verificada pela empresa responsável pela construção da atividade. A tirolesa é uma modalidade gostosa e emocionante, não exige esforço físico do participante e causa a sensação de voar contemplando o rio São Francisco e a Ponte Marechal Hermes por diversos ângulos. O público-alvo deste empreendimento é bem extenso, pois não precisa ter experiência para praticar à atividade, qualquer pessoa com aptidão física pode desfrutar desta experiência. De acordo com o tamanho da(s) torre(s) do empreendimento, é possível ofertar mais opções de atividades como escada e rapel.

3.4 Missão

A missão deste projeto é atender as necessidades de sustentabilidade ambiental, social e econômico, voltado para a comunidade e visitantes.

3.5 Visão

Ser referência no fornecimento de atividades turísticas e econômicas, através de uso consciente dos recursos naturais e fortalecimento da prática esportiva.

3.6 Valores

Contribuir com soluções ambientais, sociais e econômicas, através de parcerias de organizações locais, comunidade e visitantes.

3.7 Estrutura

- Torre com 10% sobre a extensão da tirolesa;
- Adaptar torre para escalada e rapel;
- Cabo de aço;
- Equipamentos de segurança;
- Monitores de aventura.

4. ANÁLISE ESTRATÉGICA

A construção de empreendimentos outdoor (ao ar livre) é algo inovador, promissor, rentável, mas também possui riscos, vejamos a análise seguinte:

4.1 Matriz Swot

	Forças	Oportunidade	
Avaliação Interna	O município tem vocação turística para o ecoturismo e turismo de aventura, diversidade de recursos naturais como cachoeiras e trilhas, boa localização com destino próximo a capital, rio São Francisco é bastante conhecido nacionalmente, Ponte Marechal Hermes faz parte para história do Brasil, Guimarães Rosa, pesquisas apontam buscas por ecoturismo e turismo de aventura pós pandemia	1º tirolesa sobre o rio São Francisco no Brasil, aumento de renda, atrativo diferente da região, aumentar o fluxo de visitantes que resulta no aumento das vendas no atrativo e outros setores econômicos, promoção do destino, sem concorrência, avanço da vacinação contra o covid-19; concessão do terreno.	Avaliação Externa
	Fraquezas	Ameaças	
	Recursos financeiros; gerenciamento e controle de visitantes; espaço aberto; espaço para estacionamento; falta da mão de obra e	Licenças ambientais, turismo de massa, turismo sazonal, mão de obra qualificada, covid-19	

profissionais especializados; gerenciamento da segurança	
--	--

4.2 Análise da Swot

Realizando uma análise complementar, é possível diagnosticar as seguintes situações.

Recursos financeiros	As opções para este investimento é a destinação de recursos próprios, verificar viabilidade de recursos ICMS Turismo, emenda parlamentar, IGR – Guimarães Rosa ou Ministério do Turismo.
Gerenciamento e controle de visitante	Será preciso fazer um estudo para verificar a quantidade de visitante que o atrativo e equipamentos de segurança suporta, relacionado ao peso, altura, capacidade física, idade e etc
Espaço aberto	O atrativo precisará de monitoramento de vigilância para averiguar possíveis infratores de vandalismo ao patrocínio privado.
Espaço para estacionamento	O atrativo não possui espaço suficiente para o estacionamento de veículos automotores, sendo necessário utilizar a rua pública.
Falta da mão de obra e profissionais qualificados	Na região não possui mão de obra qualificada para construção da tirolesa e operação do atrativo, é preciso contratar especialista de outro estado e treinar a equipe operacional
Gerenciamento de segurança	Estudo de gerenciamento de segurança voltado para evitar acidentes e incidentes dentro do atrativo e fora, buscando alternativas na prevenção e atendimento de urgência e emergência. Manter os equipamentos limpos, bem guardados e evitar desgastes desnecessário. Antes de abrir o atrativo, verificar toda a segurança. Manter a tirolesa em manutenção constante com participação de

	engenheiros.
Exploração cultural	Preparar a comunidade para mostrar todo o potencial turístico de forma clara ao visitante. Assim, o turista pode comprar o produto e explorar outras potencialidades do município, fazendo que o mesmo fique mais tempo dentro da cidade gastando dinheiro.
Degradação ambiental	O atrativo precisa ter uma coleta de lixo constante, incentivar e orientar os visitantes as formas corretas de utilização do lixo e sinalizar o espaço para evitar pisoteamento desordenado ou fora de área de circulação estabelecida.
Turismo de massa	O gerenciamento de visitantes no atrativo é de suma importância para que não perca qualidade do lazer e evitar incômodo na utilização do espaço por parte dos visitantes. É preciso criar regras de boa convivência.
Desequilíbrio econômico	O projeto viabilizará espaço para as demandas econômicas, geradoras de emprego e renda. Visto que, a população deve ser beneficiada primeiramente com a oportunidade, caso não tenha movimento de interesse, abrir oportunidades para a vinda de profissionais de outras cidades.
Licenças	Solicitar as licenças para usar o espaço público em Buritizeiro e a licença ambiental no CODEMA
Vandalismo fora do horário de visitação	O espaço destinado deste projeto é uma área pública, aberta a visitação e de proteção ambiental. Analisando essa demanda, será preciso ter um sistema de monitoramento para inibir o uso

	incorreto do espaço e evitar vandalismo.
Turismo Sazonal	É importante analisar que o turismo é sazonal, nos períodos de chuva tende-se a cair o numero de visitação, mas em compensação nas outras épocas podem elevar significadamente a demanda
Covid-19	A vacinação está decrescente a partir dos 50 anos, possibilitando ter um grupo seletto de clientes. Embora, os turistas estão buscando a cada vez mais opção de lazer no sentido de ecoturismo e turismo de aventura em cidade com baixa visitação, podendo atacar este publico para o empreendimento.

5. PLANO DE GERENCIAMENTO DO ESCOPO

- Escopo do Projeto
- Captação de investidor
- Concessão do terreno
- Estudo de viabilidade
- Projeto
- Analise
- Ordem de serviço
- Execução
- Medição
- Vistoria
- Pagamentos
- Encerramento
- Capacitação

5.1 Detalhamento do Escopo

Item	Pacote de	Descrição	Responsável	Tempo
------	-----------	-----------	-------------	-------

	Trabalho		
01	Escopo do Projeto	Aplicação de conhecimento, habilidades e técnicas na elaboração de atividades do projeto.	Prefeitura Municipal de Buritizeiro / Gerente de Turismo
02	Captação de investir	A Prefeitura Municipal de Buritizeiro busca investidores para realização do projeto	Prefeitura Municipal de Buritizeiro / Ministério do Turismo / Empreendedor
03	Concessão do Terreno	A Prefeitura Municipal de Buritizeiro provoca o investimento através da concessão do terreno	Prefeitura Municipal de Buritizeiro / Empreendedor
04	Estudo de Viabilidade do projeto	Estudo de viabilidade para construção do projeto	Empresa especializada à contratar
05	Autorização	Autorização para construção em espaço público	Prefeitura Municipal de Buritizeiro
06	Autorização	Autorização para construção em área de proteção ambiental	SAAE/CODEMA
07	Projeto	Projeto arquitetônico	Empresa especializada à contratar
08	Análise	Levar o croqui para a Marinha do Brasil com o objetivo de verificar se não há impedimento na embarcação	Marinha do Brasil
09	Ordem de serviço	Comunicação para a execução da obra	Empresa especializada à contratar
10	Execução	Execução do projeto	Empresa especializada à contratar
11	Medição	Métricas pra verificação de tempo	Empresa especializada à contratar / Empresário
12	Vistoria	Verificar o cumprimento do que está no contrato e projeto executivo	Empresa especializada à contratar / Empresário
13	Pagamentos	Realizar os pagamento referente a execução do projeto	Empresário
14	Encerramento da obra	Encerramento administrativo do projeto	Empresário

5.2 Controle do Escopo

Caso o projeto ocorra mudança no decorrer da execução, o processo deve ser informado com o período de atraso, se houver. As mudanças serão aprovadas de acordo com o processo definido e apenas serão viabilizadas caso o impacto não afete as entregas definidas como imutáveis. No contexto do Projeto, mudanças podem ocorrer por diversos motivos. Os fatores que originam as mudanças podem ser:

- Mudanças na legislação;
- Mudanças solicitadas pelos Intervenientes para incrementar ou reduzir funcionalidades no produto do Projeto;
- Mudanças solicitadas pelos Intervenientes para responder às necessidades ou direcionamento de negócios;
- Mudanças propostas pela equipe do Projeto a fim de atender as particularidades técnicas que podem surgir durante o desenvolvimento;
- Para introduzir/alterar um novo componente a fim de atender as necessidades do projeto.

Estas alterações impactam diretamente no escopo, tempo e qualidade do projeto. A fim de estabelecer procedimentos claros e formais, se faz necessário informar o processo através de ofício.



5.4 Gerenciamento de Etapas

No gerenciamento de etapas é possível identificar as tarefas que estão projetadas para serem executadas de acordo com o cronograma, identificando os responsáveis por cada processo e a duração de cada tarefa.

Item	Etapa	Descrição	Responsável	Duração
01	Limpeza	A primeira etapa é realizada a limpeza do local e o recolhimento do entulho	Serviços de limpeza	
02	Fundação das torres	Nesta etapa é realizado a fixação das torres	Empresa especializada	
03	Levantamento das torres	Construção das torres de madeira	Empresa especializada	
04	Cabeamento	Passar o cabo de aço do ponto A ao B	Empresa especializada	
05	Equipamentos de segurança	Instalar os equipamentos de segurança necessários para fazer a atividade	Empresa especializada	
06	Sinalização do atrativo	Realizar a sinalização do atrativo	Empresário	
07	Sistema de Gestão de Segurança	Gerenciamento dos aspectos de risco operacional	Empresa especializada	
08	Teste	Na ultima etapa é feito o teste e, se for o caso, os últimos ajustes	Empresa especializada	
09	Capacitação	Fase de capacitação dos colaboradores da atividade	Empresa especializada	

6. GERENCIAMENTO DE TEMPO

6.1 Cronograma

Projeto Balneário do São Francisco			Período (meses)												Tempo
Nº	Descrição das ações	Responsável	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	%
01	Escopo do Projeto	Prefeitura Municipal de Buritizeiro / Gerente de Turismo					x								100
02	Estudo de Viabilidade do projeto	Empresa especializada à contratar													
03	Autorização	Prefeitura Municipal de Buritizeiro													
04	Autorização	SAAE/CODEMA													
05	Projeto	Empresa especializada à contratar													
06	Analise	Marinha do Brasil													
07	Ordem de serviço	Empresa especializada à contratar													

08	Execução	Empresa especializada à contratar																		
09	Medição	Empresa especializada à contratar / Empresário																		
10	Vistoria	Empresa especializada à contratar / Empresário																		
11	Pagamentos	Empresário																		
12	Encerramento da obra	Empresário																		

6.2 Controle de Cronograma

O processo de avaliação do andamento do cronograma será realizado semanalmente e as evoluções das atividades deverão seguir os seguintes critérios:

- 0% - Não iniciada
- 50% - Iniciada
- 100% - Concluída

As variações de cronograma deverão ser analisadas pontualmente e as soluções não poderão impactar em atraso ou em custos ao final do Projeto. Desvios nas atividades do caminho crítico serão analisados com prioridade para que não afete o prazo final e a qualidade do Projeto.

7. GERENCIALMENTE DE CUSTOS

Nome da Empresa			VALOR					DATA:		
OBRA: Tirolesa			LOCAL:					PRAZO DA OBRA:		
ITEM	CÓDIGO	ETAPAS/DESCRIÇÃO	FÍSICO/FINANCEIRO	TOTAL ETAPAS	MÊS 1	MÊS 2	MÊS 3	MÊS 4	MÊS 5	MÊS 6
		Projeto base para execução ABNT NBR 15508-01 (Parques de Arvorismo – Requisitos de instalações físicas)	FÍSICO %							
			FINANCEIRO							
		ART do projeto	FÍSICO %							
			FINANCEIRO							
		Memorial descritivo;	FÍSICO %							
			FINANCEIRO							
		Memorial de cálculo	FÍSICO %							
			FINANCEIRO							
		Locação para execução	FÍSICO %							
			FINANCEIRO							
		Estudo de Viabilidade Operacional	FÍSICO %							
			FINANCEIRO							
		Planilha orçamentária com base em tabela oficial	FINANCEIRO							
			FÍSICO %							
			FINANCEIRO							
			FÍSICO %							

			FINANCEIRO							
			FÍSICO %							
			FINANCEIRO							
			FÍSICO %							
			FINANCEIRO							
			FÍSICO %							
			FINANCEIRO							
			FÍSICO %							
			FINANCEIRO							
			FINANCEIRO							
			FÍSICO %							
			FINANCEIRO							
Total			FÍSICO %							
			FINANCEIRO							



9. CONCLUSÃO

Concluimos que este projeto é um diferencial para o município de Buritizeiro, que tem potencial para alavancar o turismo da região, fortalecer a vocação turística e ser um empreendimento totalmente rentável, desde que tenha uma gestão administrativa qualificada e respeite os limites de segurança.



10. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Tirolesa no balneário da nascente azul, 2021. Disponível em: <https://blog.bonitour.com.br/agua-terra-ar-ou-fogo-conheca-passeios-pelos-quatro-elementos/destaque-04-tirolesa-no-balneario-nascente-azul-em-bonito-ms/> Acesso em: 20/05/2021.

Maior Tirolesa do Rio Grande Do Sul – 1,100 km de extensão, 2020. Disponível em: <http://caminhosdosuldamerica.blogspot.com/2014/04/maior-tirolesa-do-rio-grande-do-sul.html> Acesso em: 20/05/2021.

Tirolesa Tribo da Serra, 2021. Disponível em: <https://tribodaserraeco.com.br/tirolesa/> Acesso em: 20/05/2021.

Tirolesa Interestadual: Vale do Rio Uruguai | Chapecó SC, 2021. Disponível em <https://www.rangoetrango.com.br/tirolesa-interestadual-vale-do-rio-uruguai-chapeco-sc/> Acesso em: 20/05/2021.

Tirolesa sobre o rio Zambezi, 2021. Disponível em <https://www.civitatis.com/br/victoria-falls/tirolesa-rio-zambezi/> Acesso em: 20/05/2021.

Tirolesa em Mambá, 2021. Disponível em <https://cerradoaventuramambai.com.br/esportes-de-aventura-em-mambai-goias/tirolesa/#:~:text=Em%20Mamba%C3%AD%20Goias%20temos%20uma,extens%C3%A3o%20que%20proporciona%20emo%C3%A7%C3%A3o%20extrema.&text=No%20ssa%20Tirolesa%20se%20destaca%20por,a%20caverna%20Lapa%20do%20Penhasco.> Acesso em: 20/05/2021.

MSV ADVENTURE

PROJETO: Hotel Canoeiros

DATA: 18/06/2021

CLIENTE:

PRI - PRAZO DE RETORNO DE INVESTIMENTO

CAP. CARGA/DIA 200 PESSOAS/DIA

SISTEMA DE DIAS FDS + FERIADOS



DIAS / ANO

CUSTO DA ESTRUTURA R\$ 217.393,00

113

VALOR DO TICKET R\$ 80,00 /PESSOA

1.CUSTOS OPERACIONAIS

N°	ITENS	QTDE	VALOR	TIPO	VALOR TOTAL ANUAL
1.1	CONDUTORES (INTERM.)	4	R\$ 1.600,00	MENSAL	R\$ 76.800,00
1.2	COORDENADOR (INTERM.)	1	R\$ 2.500,00	MENSAL	R\$ 30.000,00
1.3	MANUTENÇÃO	1	R\$ 6.000,00	ANUAL	R\$ 6.000,00

TOTAL GERAL ANUAL R\$ 112.800,00

2.CUSTOS ADMINISTRATIVO

N°	ITENS	QTDE	VALOR	TIPO	VALOR TOTAL ANUAL
2.1	SEGURO	1	R\$ 2,00	/PESSOA	R\$ 45.200,00
2.2	ADM (R\$ 2.500 CLT)	1	R\$ 3.500,00	MENSAL	R\$ 42.000,00
2.3	CONTABILIDADE	1	R\$ 800,00	MENSAL	R\$ 9.600,00

TOTAL GERAL ANUAL R\$ 96.800,00

3.IMPOSTOS E TAXAS

N°	ITENS	TAXA	VALOR	TIPO	VALOR TOTAL ANUAL
3.1	IMPOSTO NF / PESSOA	8%	R\$ 6,40	/PESSOA	R\$ 144.640,00

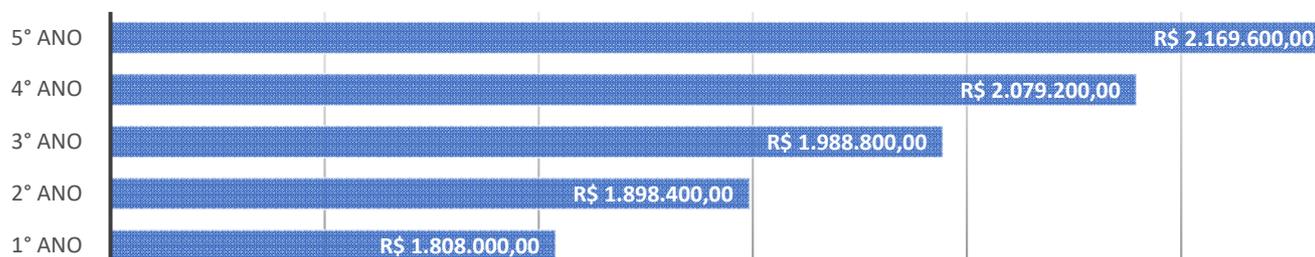
4.CUSTOS DE MARKETING

N°	ITENS	TAXA	VALOR	TIPO	VALOR TOTAL ANUAL
4.1	MARKETING	10%	R\$ 1.600,00	MENSAL	R\$ 19.200,00

VALOR TOTAL DE VENDA EM 5 ANOS

1° ANO	VALOR DE VENDAS	R\$ 1.808.000,00	
2° ANO	VALOR DE VENDAS	R\$ 1.898.400,00	Obs. Taxa de Inflação
3° ANO	VALOR DE VENDAS	R\$ 1.988.800,00	Obs. Taxa de Inflação
4° ANO	VALOR DE VENDAS	R\$ 2.079.200,00	Obs. Taxa de Inflação
5° ANO	VALOR DE VENDAS	R\$ 2.169.600,00	Obs. Taxa de Inflação
TOTAL GERAL		R\$ 9.944.000,00	

PREVISÃO DE VENDAS ANUAIS

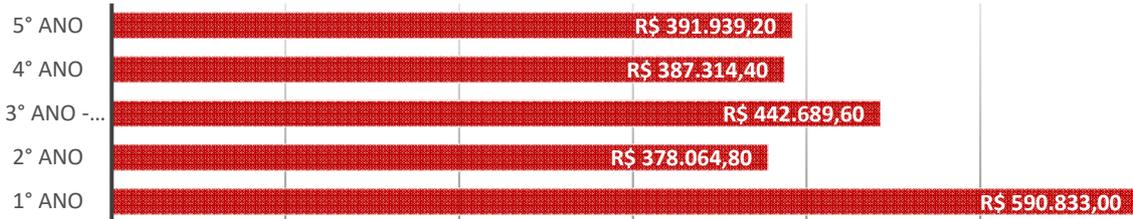


CUSTOS TOTAL EM 5 ANOS

1° ANO	CUSTO TOTAL DO INVESTIMENTO	R\$	590.833,00	Obs. Pgto. Estrutura
2° ANO	CUSTO TOTAL DO INVESTIMENTO	R\$	378.064,80	Obs. Ajuste Salárial
3° ANO - TROCA DE CABOS	CUSTO TOTAL DO INVESTIMENTO	R\$	442.689,60	Obs. Ajuste Salárial
4° ANO	CUSTO TOTAL DO INVESTIMENTO	R\$	387.314,40	Obs. Ajuste Salárial
5° ANO	CUSTO TOTAL DO INVESTIMENTO	R\$	391.939,20	Obs. Ajuste Salárial

TOTAL GERAL R\$ 2.190.841,00

PREVISÃO DE CUSTOS ANUAIS

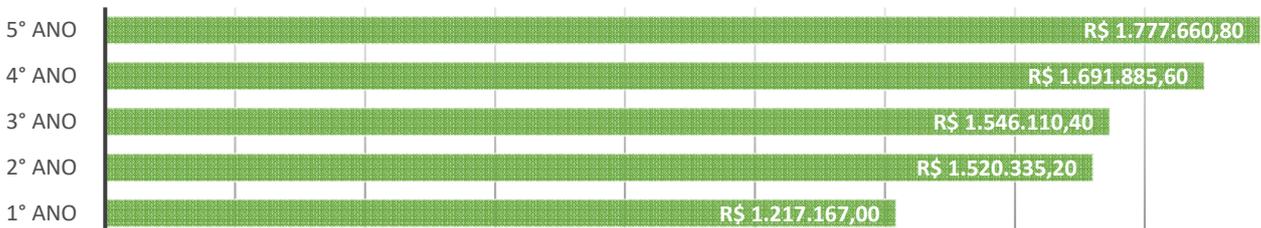


LUCRO TOTAL EM 5 ANOS

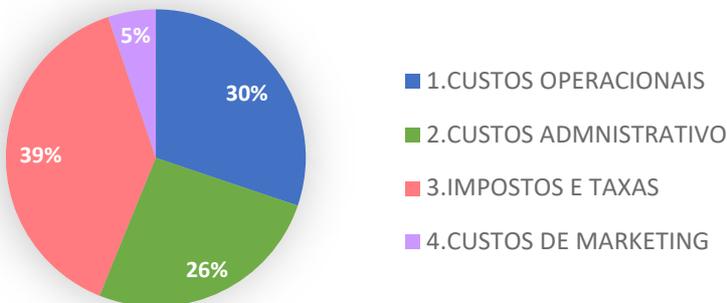
1° ANO	LUCRO DO ANO	R\$	1.217.167,00	Obs. Pgto. Estrutura
2° ANO	LUCRO DO ANO	R\$	1.520.335,20	Obs. Taxa de Inflação
3° ANO	LUCRO DO ANO	R\$	1.546.110,40	Obs. Taxa de Inflação
4° ANO	LUCRO DO ANO	R\$	1.691.885,60	Obs. Taxa de Inflação
5° ANO	LUCRO DO ANO	R\$	1.777.660,80	Obs. Taxa de Inflação

TOTAL GERAL R\$ 7.753.159,00

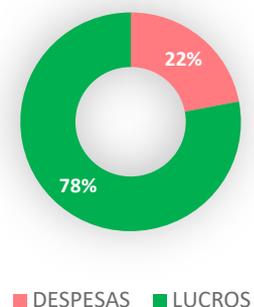
LUCROS ANUAIS



CUSTOS E DESPESAS EM 5 ANOS



DIAGNÓSTICO EM 5 ANOS



Observações:

- Foi considerado nos cálculos a inflação anual e o reajuste salarial anual.
- Não foi considerado as despesas com transporte e logística.
- Não foi considerado os dias de temporadas de férias anuais.



DECLARAÇÃO DE ANUÊNCIA

O Conselho de Defesa do Meio Ambiente do Município de Buritizeiro - CODEMA, vem por meio desta, declarar sua anuência a implantação de uma tirolesa, ligando a margem esquerda a margem direita do Rio São Francisco, na porção das corredeiras no Município de Buritizeiro, por entender que trata de obra relevante para o desenvolvimento do ecoturismo municipal e para a valorização da beleza cênica do Rio São Francisco, não vislumbrando qualquer impacto ambiental significativo, desde que respeitada a legislação pertinente. Salientamos que tal anuência deverá ser considerada somente com a observância aos preceitos técnicos de urbanismo, turismo responsável e segurança.

Buritizeiro, 01 de dezembro de 2021.

RONALDO BRANCO
Presidente
CODEMA/BURITIZEIRO/MG



PROPOSTA COMERCIAL PARA PROJETO DE TIROLESA

| Prefeitura de Buritizeiro - MG

A MSV Adventure sob o CNPJ: 10.561.005/0001-47, visando atender as solicitações da vossa empresa, apresenta orçamento de proposta comercial para execução de estudo de viabilidade técnica e comercial, elaboração de projeto base e planilha orçamentária para processos licitatórios.

CARACTERÍSTICAS DO ORÇAMENTO

- Estudo de Viabilidade;
- Confecção de projeto;
- Confecção de planilha orçamentária.

DESCRIÇÕES DOS SERVIÇOS

- Projeto base para execução | ABNT NBR 15508-01 (Parques de Arvorismo – Requisitos de instalações físicas);
- ART do projeto;
- Memorial descritivo;
- Memorial de cálculo;
- Locação para execução;
- Estudo de Viabilidade Operacional;
- Planilha orçamentaria com base em tabela oficial (a ser direcionada pelo cliente).

Valor R\$ 15.000,00

OBS: Custos com traslado, aéreo, estadia e alimentação estão considerados na proposta.

Forma de pagamento: 50% na assinatura do contrato de prestação de serviço e os 50% restantes após entrega do projeto.

Tempo de elaboração após visita técnica: Em até 30 após retorno da Visita técnica

Validade deste orçamento: 15 dias

MSV Adventure

CNPJ:10.561.005/0001-47

Venha se Aventurar Conosco!

www.msvadventure.com.br - contato@msvadventure.com.br

Rua Carlos Gomes, 155 – Centro - São Bernardo do Campo

Fone (11) 4335-8234





VISITA TÉCNICA

A/C Prefeitura de Buritizeiro - MG

A MSV Adventure sob o CNPJ: 10.561.005/0001-47, visando atender as solicitações da vossa empresa, apresenta orçamento para Visita Técnica para orçamento de estruturas em loco.

CARACTERÍSTICAS DO ORÇAMENTO

- Croqui;
- Orçamento;

Valor R\$ 2.000,00

OBS: Custos com traslado, aéreo, estadia e alimentação estão considerados na proposta.

Forma de pagamento: 50% na assinatura do contrato de prestação de serviço e os 50% restantes após entrega do orçamento.

Tempo de elaboração após visita técnica: De 10 a 15 dias após retorno da Visita técnica

Validade deste orçamento: 15 dias

MSV Adventure

CNPJ:10.561.005/0001-47

Venha se Aventurar Conosco!

www.msvadventure.com.br - contato@msvadventure.com.br

Rua Carlos Gomes, 155 – Centro - São Bernardo do Campo

Fone (11) 4335-8234